ניר מויאל
מ.ר. נדל"ן יזמות והשקעות

רובע הצרעה
מיני מנטהואז בשכונה חדשה בבניין חדש 110 מ"ר בלוס 2 מרפסות בשטח כולל של 100 מ"ר. 3 כיווני אויר ונוף מדהים. 1,120,000 ₪ עסקה בהזדמנות.

עפולה עילית
בפרויקט חרדי חדש קרקע מחולקת 5 חד 125 מ"ר על 300 מ"ר גינה מחולקת לשניים. אופציית שכירות 5000 ₪ בהזדמנות. מפרט יוקרתי.

עפולה
מיקום יוקרתי. דירת 4 חד 115 מ"ר. קומה 3 מעולה לחלוקה ל 2 או 3 יחידות. מחסן וחניה פרטית. בניין מושקע ומסודר. 615,000 ₪

עפולה מרכז העיר
4 חד, 120 מ"ר, 2 דיירים בקומה. מחסן וחניה מעולה לחלוקה ל-2 יחידות מרווחות. 645,000 ₪ מיקום אסטרטגי.

עפולה
3 חד קומה 3, 81 מ"ר מעולה לחלוקה. 550,000 ₪

שכונה יוקרתית
4 חד' בפרויקט חדש בשכונה יוקרתית. 850,000 ₪. רווח עודיפי של כ-200,000 תוך שנה.

עפולה עילית
סמוך לפרויקט החרדי החדש קומה 3, 4 חד' משופצת. 390,000 שח. בהזדמנות

ניר: 050-2516420 | יוסף: 052-7980778
בשותפין מאגר דירות ונכסים להשקעה וחלוקה בעפולה ובעמק המורה. מעניינים למכור את הנכס..בשתה לעמוד בשוותכם באמינות ומקצועיות.

האישה שמלווה מאות מוסדות חרדיים מ ספרת על המאבק מול משרדי החינוך והאוצר

בואו חשבון

היא הובילה **מהפכות תקציביות** במשרד האוצר ו**גלחמה בגזירות** של משרד החינוך,
היא **הצילה** מוסדות מגידעונות **והוכיחה** קיומן של אפליות •בעת - ערב פתיחת שנת
הלימודים תשע"ו - מדברת רו"ח **אביגיל שוביצקי** על היחס של משרד החינוך למגזר
החרדי ועל האופן שבו מוסדות החינוך החרדי **שורדים** למות כל יום על אף הכל

הדס אפיק

חודש אלול כבר כאן, ולצד ימי הרחמים והסליחות יש את האג' שים שבר בימים אלו מתייבבים בדרכיהם כדי לדאוג לילדיהם שלכם - שיוכלו ללמוד. שיקבלו כיתות בגודל סביר, שיוכל למלוא התקציבים הגל' ווים, ומנגד - הם נתונים אם הדרגם גם על גזוגי ההורהה, שיוכלו לקבל מרכז הוכורות שנרעעות להם, וללא אפליות אשר לטרבה הצער כה שכי' חוות כלפי האוכלוסיה החרדית, כל שכן במוסדות החינוך שקיימים בה.

אם אין קנה אין תורה, ואין ספק שלא קל בכלל לנהל את המוסדות החרדיים. רו"ח אביגיל שיקר, בעצמה, מנהלת מישו"ר - חשבות למוסדות ויעיוץ עסקי, אשר מלווה זה שלוש עשרה שנה מאות מו' סדות שעובדים תחת עינה הפקוחה, מעידה מקי' רוב עד כמה שזה נכון. מתוקף הפקידה היא גם יודעת עד כמה שהמוסדות הללו תלויים בחסדיו של משרד החינוך בתקציבים. אך לצד זאת היא גם מודעת לכמבס הלא פשוט, כאשר לא תמיד משרד החינוך מעביר הלם את מלוא התקציבים והוכויות, מה שגורם לקיומן של מפוש ולעתים אף לקריסתם של המוסדות.

ידע שווה כח

לא כולם יודעים. אך מאחורי מהפכות לא מעטות שנעשו בשנים האחרונות בנושא התקצוב למוסדות החינוך החרדי, ניצבת ר"ח שיקוביצקי. "הכל הת' חיל פיני בשלב עשרה שנים. בימים שבהם עבדתי במשרד הוא השתבנן ורדיגיק-ווהצ'", היא מספרת. "הנפקתי דיי"ר המאנים, עד שהנעתי למסקנה שבראינו לקחת תחום מסוים ולחקור אותו לעומק. מכיוון שעסקתי בעיקר בתקציב תוגן, היה מבני שאקח את התחום הזה תחת חסות, ואכן התחלתי לעסוק בו באופן מוזחד.

"ברור לי שלו הייתי נכנסת כוהן לתחום החינוך לא הייתי מוצאת בי יודיים ורגליים. אבל בזמנו, כאשר התחלתי לעסוק בנושא, משרד החינוך עוד לא פיקח באופן הדוק על המוסדות הלו' ולא הוזן המתאים ביותר לניסוי וטעייה. קראתי כל חומר שרק היה הנקיים אותו לעומק - לא הייתה חבריה בנד משרד החינוך שלא הכרתי, וכאשר לא הבנתי דבר מה, הייתי פונה למי שבאמת הבין אז החוברת ומנקשת מטנו להיפוש ולהבהיר לי את הדברים. כך אבחתי אצלי הרבה מאוד מידע".

וכאן אומרת שיקוביצקי, שחשוב לציין כי באותה עת שבה היא החלה לעסוק בתחום, ולמעשה עד לפני כחמש שנים - רוב מוסדות החינוך החרדי בכלל לא ידעו מדוע הם מקבלים תקציבים וממה נגזרים הסכומים שמגיעים אליהם. "אני זוכרת שהיו'ניי נגעשת למנכ"לים של רשתות גנים, של ישיבות ושל סמינרים ומנסה לשאול אותם הם בכלל ידעים מדוע הם מקבלים תקציב כזה או אחר. לא רק שאף אחד מהם לא ידע להשיב, אלא שבא' שר שאלתי אותם האם הם מעניינים שאעזור להם להבין את הדברים, הם השיבו שלא, כי מבחינתם עצם הנעובדה שהם מקבלים את הכסף חשוב לצורך תשלום הוצאות. כל דבר מעבר לכך, כמו חקירה לעומק מה התקבל ומדוע ומתוקף איזה סעיף - דיה לצרה בשעתה!

"מנגד, גם מצד משרד החינוך נעשתה באותה תקופה מחוסר אכיפה. אמנם, כיום המשרד מבצע בדיקות ביקורות והוא גם דורש לבדוק כל דבר ברוולוציה הקטנה ביותר, אך בזמנו הוא לא בדק כלל. מצד המנהלים, ברגע שלא בדקו אותם, נתת הנעסקו בתקציב.

"אני זוכרת אפיזודה שהשאירה אותי מוכה הלם: הנקפתי כדי לקבל הסבר על אדות הקצוב של מוסדות על-יסודי. פניתי לתקבצאת בכירה במשרד החינוך ונסיתי לשאול מדוע מתקבצים בתיכון רק 3% לשנות בעוד שוכות הלשלב 10% אותה תוך איבאת השיבה לי בפה מלא: 'הרשיבות מקבלות גם 3% בעוד שזון לא בדרשות לחוציא ככה, אז תיקחו האחד מהשני. הרי בולכם באותו הבסר...' כיום, יותר מעשור אחרי, משרד החינוך לא היה נותן תשובה כזו, אפילו לא בהומור. השיני בוצע בהדרגה, גם במשרד החינוך הלא רק במוסדות".

אבל אולי באמת אין חישוב התקצים לא צריך לעניין אם בנמשרד?

"זה ממש לא ככה. כי מה שאני הסברתי לנופים האלו שוב ושוב זה שדיע שווה כח. ברגע שרשת חינוך יודעת כמה כסף היא מקבלת ומהיכן נגזר התקצוב, היא יכולה גם לדעת כיצד לנהל טוב יותר את כל המערך הכספי שלה, ואם לפתע יש קיצון, היא יכולה להכינם לקראתו של המתקצב ולהבין מהיכן מגיע הקיצון הזה. במה הוא יבוא לידי ב' טוי ואיך להתגבר עליו. מובן שבכל שהמוסד תלוי יותר בתקציבים (כפי שקורה במוסדות החרדיים) כך הידע הזה משמעותי עבורו הרבה יותר.

"אני חייבת להודות כי חרף מאמצי, הא הצלחתי באותם ימים ליצור הרעיונות הבה מצד מוסדות החו' ון. הצדק היחיד שאני זוכרת לו את הרעיונותו לטובה היה הרב בנימין פרנסקי, מנהל סמינר שבו גם מנהל שקודם לכן לא עניין אותו מדוע מתוקב בקב, הבין מתאום שהדבר חייב לעניין אותו, אינו מתבצע נכון. לפעמים אני אומר 'כן' על משהו ולפעמים 'לא', ואין לי צודה נכונה שבה אני מקבל הלטנות. הייתי מאושרת. שקר-סוף מישהו הבין לתה אני יותרת. שאלתי את הרב שרנסיך האם הוא מעוניין ש'אפרל' לו את ההכנסות לא סתם הלבסונות. אלא לפי תפיסת הנוף המתקצב, והוא השיב 'כן', ומשם בכן התחלתי. תוך כדי עבודה הגענו להרבה מסקנות ולנקודות הדורשות טיפול בהתנהלות של הסמינר דדרים אכן שונו ותיקנו. זה היה בשנת תשס"ח.

"גם במוסדות אחרים שבהם פעלתי החלו להסתמן הסיניים. כך למשל כאשר ניתחתי ר"ח'ות של ישי' בות גילוית שכיתה שלמה לא תוקבצה (הפקיד במר' סר קלס - ויש לשיקוביצקי גם דוגמאות רוחבות). "לפני זמן מה תקצב משרד החינוך מעגק שנקרא 'מעגן 2,000', שלפיו כל עובד קיבל 2,000 שקל. אך כאשר בדקתי את ההסבון ראיתי שחסר בו הרבה כסף, וכשיחתחתי את הסכומים הבנתי שאכמו אל הגנגת הסיריעת המשלימות. שלחתי מכתב למנהל אגף התקצבים. ראמות הוא הודה בטעות בהודיעם שלאחר מכן קיבלו את הגנגות הסיריעות המפלימות אם מלוא כספן.

"בעונה שעברה חשף הצוות במשרדי ב' כמשך שנים שבר הסמינרים הזה נמוך, ומכילא כאשר משרד החינוך חושב את התקצבים שמגיע ולגנגות, הן עברו את שבר הסמינרים. אלא שבאשר שבר הסמינרים עלה, הסכום שהגנגות קיבלו עד כה הפך לזהות פחות מהסמינרים הזה צורך לעניין 'השלי' מה לסמינרים". הדבר לא נעשה, וכאשר הבנתי אם מה שקרה פנינו בשם רשת הגנים שבה שימשתי סמנכ"לית כספים (גני ילדים בת יעקב) ובאותו חודש אכן עדכנו אותי המשרד החינוך, כאשר הזה מודבר בפער של אלפי שקלים בשנה לגן. והיו עוד מקרים רבים, בכל סוגי המוסדות ובכל הנופים. הסיטה שלי לאורך כל הדרך הזה אחת - לעורר מודעות אצל מנהלי המוסדות - אם אתה לא מקבל כסף על משהו, אל לך לפעול, תנסה לוזוע אם מי שצריך ראל תמסון אל הראש בחוץ".

הביקורות מתחילות

אם עד לפני כחמש שנים היו רגילים המוסדות החרדיים לחיות מהיר לפה תוך כדי אימון שיטת "הסמוך' האפיריות, הרי שבאותה תקופה, במקץ בל לעבודתה המאומצת של שיקוביצקי, החלו גם ליהיעשות ביקורות של משרד החינוך, ואז הגיע מצב שבו גם מנהל שקודם לכן לא עניין אותו מדוע מתוב מקבל כסף, הבין פתאום שהדבר חייב לעניין אותו, אם כבר לא בן הוא עלול לאבוד את מקום עבודתו ומשרת של מנמ.

"השיעוי אפשר המשרד התחולל בעקבות גזרומים שונים", מסבירה שיקוביצקי, "הגזרות העיקריי היה מבקר המדינה. בשנת 2009, כזוכה רשת הגנים של אגודת ישראל קרסה, ומבקר המדינה הפנה אצבע מאשימה כלפי משרד החינוך, שלכאורה היה מחויב להבחין בבעיותיות הקיימות עוד קודם לקרסה. מאז, בכל פעם שהתפרץ נוף או מוסד כלשהו, סקר משרד החינוך מעגות ביקורות. היועץ בות גילוית שכיתה שלמה לא תוקבצה (הפקיד במר' תבפקיד, והדבר חובילי להחמדה משעבותות מאוד "לפני זמן מה תקצב משרד החינוך מעגק שנקרא 'מעגן 2,000', שלפיו כל עובד קיבל 2,000 שקל. אך כאשר בדקתי את ההסבון ראיתי שחסר בו הרבה כסף, וכשיחתחתי את הסכומים הבנתי שאכמו אל הגנגת הסיריעת המשלימות. שלחתי מכתב למנהל אגף התקצבים. ראמות הוא הודה בטעות בהודיעם שלאחר מכן קיבלו את הגנגות הסיריעות המפלימות אם מלוא כספן.

"בעונה שעברה חשף הצוות במשרדי ב' כמשך שנים שבר הסמינרים הזה נמוך, ומכילא כאשר משרד החינוך חושב את התקצבים שמגיע ולגנגות, הן עברו את שבר הסמינרים. אלא שבאשר שבר הסמינרים עלה, הסכום שהגנגות קיבלו עד כה הפך לזהות פחות מהסמינרים הזה צורך לעניין 'השלי' מה לסמינרים". הדבר לא נעשה, וכאשר הבנתי אם מה שקרה פנינו בשם רשת הגנים שבה שימשתי סמנכ"לית כספים (גני ילדים בת יעקב) ובאותו חודש אכן עדכנו אותי המשרד החינוך, כאשר הזה מודבר בפער של אלפי שקלים בשנה לגן. והיו עוד מקרים רבים, בכל סוגי המוסדות ובכל הנופים. הסיטה שלי לאורך כל הדרך הזה אחת - לעורר מודעות אצל מנהלי המוסדות - אם אתה לא מקבל כסף על משהו, אל לך לפעול, תנסה לוזוע אם מי שצריך ראל תמסון אל הראש בחוץ".

>>>

אם היית פוליטיקאי
היית מעביר חוק שלא צריך ללמוד לתואר ראשון

עד אז, תוכל להרשם למכינה שתכין אותך הכי טוב
לתואר בתקשורת ופוליטיקה
ההרשמה למכינות עכשיו!

רוצים לשמוע עוד? בואו ליום הפתוח:
ביום רביעי, י"ח אלול 2.9.45 , בשעה 17:30
הרשמה מראש חובה! בטל. 072-2798247 | במייל: israely@kivun.org.il

מכינה למדעי המחשב | מכינה לניהול | מכינה לתקשורת ופוליטיקה

כיוון - רשת המכינות
פגישת יעוץ אישי עם יועץ לימודים - סבסוד 100% לזכאים - המכינה לבנים בלבד
מרכז הכוון תעסוקתי לציבור החרדי בירושלים
info@kivun.org.il | הצבי 15 (בית בקן) ירושלים
קמח
פרנסה וכלכלה

מחפשים הרצאה?

מבוגים ומכללות - ההזדמנות עבורכם!

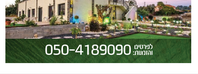
מרצים מבוקשים במגוון שפות ואסטרטיות
- אימון וקואצ'ינג
- מסיכולוגיה
- בפרולוגיה
- חשיבה יציתית
- כלכלה
- עיסוקי בגוזה
- כשרות
- בריאות
- יונדונעה

מבחר הרצאות בחינוך
- לקויות למידה
- קשב וריכוז
- סמכות ומשמעת
- טיפולים קוגנטיביים
- חושיבה
- בין הורים לילדים
- השמתן כללי התפתחותי
- יעוד המון אפשרויות

מצגות מרתקות
נוסיפורים חמים
מנחשות

יום עיון, ביבאו, חיוקים-נאמה, הופעה, קוריוז, הצגת המחקרים, קורסים...

לפרטים והזמנות 0527-180-490 | 3.7180490@gmail.com



לגב' רחל מונק שתחי'
תקציבאית יו"ר פרסום 'גל אור' BSD
לרגל אירוסיה
בורא עולם בקנין
השלם זה הבנין
אשפה

>>>

"יוהי הסיבה שעם הזמן למדתי כיצד יש לעבוד מול המשרד", מסבירה שיקוביצקי בחיוך. "יש לע' שות זאת בזמן אמת ולא אחרי ההתבכות, בדיוק כמו בכל תחום. כך למשל בלתי גילתה אתי העובדה שמזמ לאחרונה כי כל בת ספר יסודי אמור לקבל תוספת קטנה בתקצוב בשביל שרתים ומכונרים, אך כיתות חינוך מיוחד בעבור בתי ספר רגיל אינן מקבלות את התוספת. התגלית הזו הייתה לפני חודשים ספו' רים. בקבלתיה שלחנו מכתב למשרד החינוך והוא אכן יתקן את התקצוב בכל המוסדות. כולל תשלום רטרואקטיבי מתחילת השנה, בסכום של 24,000 שקל לכל כיתת שכזו. בעת נותר לדרוש מכומים גם עבור חצש השנים לאחור, במקרה הזה פעלנו בהזרחות. שכן אם היינו פונים ומבקשים את הכסף על כל חמש השנים לאחור, המשרד היה בודאי משתמש מהכל. בגעל אנו מקוים שאחרי שהוא כבר הודה בתיקונים שנדרשו בשנה האחרונה, הוא יודה גם במה שמגיע על חמש השנים הקודמות.

"אבל יש גם מקרים המורכה הרבה יותר, כאשר מדובר בהרבה מאוד כסף", היא מוסיפה, "במקרים כאלו רק הפוליטיקאים מצליחים בעזרת גשים. כל למשל המצב בגבעון הלחלכה החדשה על 'רפוי' מת הכיתה הקטנה, שזה אומר צמצום כיתות מ-ב' ל-40 ילדים ל-34-32 ילדים בלבד. מבחוץ זה נשמע טוב ויפה. אך הדבר מצריך תקציב עצום, ויש גם הסיבה שבמשרד החינוך הוחלט שלתמודד תורה פטור ומוסדות מוכר שאינו רשמי. לא יוכו לקבל את ההטבה ויישאירו מחוץ לתגיגות. הדבר בוודאי אפלייתי וכלתי מוצדק. אך מכיוון שבדובר בסכו' מים בבוהים, כבר לא מספיק שנמנה למשרד. ויש צורך בהתערבות פוליטית או משפטית. כאן אני חייבת לציין שהודות לכך שיש לנו כיום 'אם בבית המלך' ואהב פרוש פרועל נגרצות במשרד החינוך יחד עם צוות מאוד מקצועי, אז אני נתונת סיטור הים לכל שהדברים ישופר, כמו הרבה דברים אחרים שעופרו בחודשים הספורים שבהם הוא משמש שר החינוך".

מאז ומעולם היה מוקבל לטעון שהמשלה מעולה את המוסדות החרדיים - האם את חושבת שזה נכון והדברים נעשים בחוון לב?

"אני לא חושבת שזה זדוני. אבל בהחלט מכוון. תוכית על כך על העובדה שכיום שר חינוך מוסדות המסויים למגזר דתי-לאומי כמעט ולא נבדקו בביקורות. אם כן, כאשר היה מדובר במוסדות שהודיעו שהם מוכנים לעבור לסטטוס של מעלכת-דתדי, יתרו לנו שרבות מהם בעת ביקורת הם נמשים מאוד כלפהם בלחוות גנים להשת הבי' קורות.

"אבל המגזר החרדי הוא לא היחיד שסחוף לא' פלות - גם המגזר הערבי סובל. בנוסף גם בתי ספר חילוניים פרטיים בבוקרים. רק שלהם בדרך כלל יש שפע של הכנסות וגבייה מהוהרים מעל עצמם (1,000-3,000 לתלמיד לחודש!) ולכן גם אם מוש' נת כלפיהם ביקורות, הם לא קורסים".

אין ניסים

מה יש לך לומר על 'עיטוף הגנות' שהוך' מעעם לשם נרדף למערכת הגנים החרדית?

"אני חושבת שבעבר זה היה נכון בחלק מהמוס' דות אשר לא שילמו לגננות כבדרם. אך כיום, בעי' קר בעקבות 'בג"ץ בוסי' שזהו פסק דין שניתן לגננות שתבעו את רשת הגנים וזכו בבדול, יש הרבה מקרים בהם הגנות הנובעות את הרחשות ואין כמעט רשת גנים שלא עוברת בבעיות אין מעט